



ANEXO IV – MATRIZ DE RISCO

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS PESADOS E VEICULOS DE CARGA POR DEMANDA PARA ATENDIMENTO DAS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

ÍNDICE

1. MATRIZ DE RISCO.....	2
-------------------------	---

1. MATRIZ DE RISCO

Risco	Probabilidade	Impacto	Estratégia de Mitigação
Avarias nos veículos	Alta	Médio	Manutenção preventiva rigorosa, seguro abrangente.
Roubo ou furto de veículos	Média	Alto	Sistemas de rastreamento, seguro contra roubo.
Inadimplência de clientes	Média	Alto	Verificação de crédito, exigência de garantias.
Flutuação de demanda	Alta	Médio	Ajuste flexível da frota, contratos de locação variáveis.
Alterações na legislação	Baixa	Alto	Monitoramento contínuo, consultoria jurídica.
Problemas de manutenção	Média	Alto	Contratos de manutenção, parcerias com oficinas.
Flutuação de custos de combustível	Alta	Médio	Utilização de veículos econômicos, negociação de preços com fornecedores.
Acidentes e sinistros	Média	Alto	Treinamento de motoristas, seguro abrangente.
Obsolescência tecnológica	Média	Médio	Renovação periódica da frota, investimento em tecnologia.
Mudanças nas preferências dos clientes	Média	Médio	Pesquisa de mercado, adaptação do portfólio de veículos.
Impacto ambiental e regulamentações	Baixa	Médio	Adoção de veículos sustentáveis, conformidade ambiental.
Segurança cibernética	Baixa	Alto	Sistemas de segurança de TI robustos, políticas de proteção de dados.
Questões trabalhistas	Baixa	Médio	Conformidade com a legislação trabalhista, treinamento e desenvolvimento de funcionários.